

Managementul profesionist

Stefan Vlaston, 3 iulie 2005

Este clar ca pentru o scoala sau o institutie de invatamant superior termenii "profit", "costuri", nu coincid cu cele pentru SRL-uri sau SC-uri. Avem de a face cu entitati care-si propun cu totul alte scopuri decat obtinerea de plusvaloare materiala, baneasca sau nu. Ca atare, un economist-manager, care sa fie obsedat doar de obtinerea de profit, in sens clasic, nu se va descurca. Mai corect ar fi sa promovam drept manageri profesori care nu mai au ore de predare in norma. Legea 354/2004 chiar prevede acest lucru. Un manager, care nu a fost profesor, este lesne pacalit de ceilalti profesori. In plus, relatiile interumane (profesor-profesor, profesor-elev, elev-manager, etc.) sunt decisive pentru bunul mers al scolii. Intelegerea elevului (beneficiarul), ca un ghem de contradictii, sentimente difuze, aspiratii, idealuri, sperante, nu este la indemana oricui. Problemele contabilicesti pot fi rezolvate de un contabil sef economist. O data cu trecerea la finantarea globala cresc atributiile, inclusiv financiar contabile ale managerilor. Solutia pe care o vad eu:

1. Cresterea substantiala a indemnizatiei de conducere, dar acordarea ei doar proportional cu indeplinirea clauzelor din contractul de management. Decizia apartine celui care a facut numirea. (Pentru directori, inspectorul general)
2. O clauza in contract, conform careia contractul se reziliaza de drept, daca indeplinirea clauzelor cade sub un minim anuntat. Decizia apartine Cons. de Administratie al autoritatii care a facut numirea.
3. Accentul se pune pe autoformarea continua a managerilor. Pentru o indemnizatie consistenta (500 euro), se vor gasi multi profesori amatori pentru astfel de functii.
4. Numirea se face pe baza de interviu si CV, dar conteaza si referintele pe care cel care face numirea le obtine despre candidati.

5. Abuzurile sunt micșorate de faptul că cel care face numirea este la rândul lui manager și și poate pierde postul dacă ia decizii incorecte. Pentru o indemnizație de 1000 euro, nu cred că un inspector general își permite să se joace cu astfel de numiri.

Nu avem bani și nu ne putem permite, vom sta încă mulți ani în starea actuală de promiscuitate managerială.